

إدارة الزكاة المنتجة في الفقه الإسلامي دراسة حالة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمّديّة فونوروكو

زلفة السّعدية

جامعة دار السلام كونتور
zulfatussadiyah@unida.gontor.ac.id

محمد ادي رزالدي

جامعة دار السلام كونتور
aderizalady.unida@gmail.com

الملخص

الزكاة المنتجة هي نموذج لتوزيع الزكاة يمكن أن يجعل المستحق يكسبون باستمرار، مع الزكاة التي يتلقونها. باختصار، الزكاة المنتجة هي الزكاة التي تُعطى للمستحق والتي لا تُنفق ولا تستهلك، بل تُطوّر وتُستخدم لمساعدة أعمالهم، حتى يتمكن المستحق من خلال هذا المجهود من تحقيق حياتهم باستمرار، وحتى تغيير وضعهم من مستحق إلى مزي. في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمّديّة فونوروكو هناك البرنامج الزكاة المنتجة، من عام ٥١٠٢ حتى الآن. تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمّديّة فونوروكو وكيفية نظرة فقه الإسلامي على إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمّديّة فونوروكو.

الكلمة الرئيسية: فقه الإسلامي، إدارة الزكاة المنتجة، مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمّديّة

المقدمة

الإسلام دين الرحمة والإنسانية كما يتضح في كل تعليم يحتوي دائماً على جوانب من المنفعة والمنفعة على حياة الإنسان، وذلك في تعاليم الزكاة. الزكاة عند الشيخ يوسف القرضاوي هي إحدى أركان الإسلام ذات النمط الاجتماعي والاقتصادي.^١ الزكاة تعني في الأساس تمكين الشخص الضعيف. لذلك، يجب أن تكون الزكاة قوة تشجع وتحسن وتحسن الوضع بالنسبة مستحق للزكاة.^٢

الزكاة علي يعني الطهارة والزيادة والبركة. الزكاة تعني التنظيف والزيادة والبركات. وهكذا، فإن الزكاة هي تطهير الممتلكات أو تنقية أهلها، وتزاد المكافأة، وتزداد المال وتجلب البركة.^٣ الزكاة هي عملياً ممارسة عبادة ذات أبعاد اجتماعية. لأن الزكاة تستخدم.

كوسيلة لمساعدة الناس الذين يعانون من صعوبات في اقتصادهم. الزكاة تصبح وسيلة لتشكيل مجتمع يقوم بدور هام ويتعاون في ضمان الحماية الاجتماعية للمجتمع.^٤

رأى وهبة الزهيلي أربعة دروس من الزكاة الواجبة، وهي: أولاً، الزكاة تحمي وتحمي الممتلكات من استهداف اللصوص. ثانياً، الزكاة مساعدة للمعوزين والأشخاص المحتاجين للمساعدة. ثالثاً، الزكاة تطهر روح المزاكي من طبيعة البخل، وتدريب المؤمن على أن يكون كريماً ويشارك في الوفاء بالالتزامات الاجتماعية. رابعاً: الزكاة واجبة تعبيراً عن شكر وتقدير على نعمة المال التي أوكلت إلى شخص.^٥

^١ يوسف القرضاوي، **فقه الزكاة**، بيروت: مؤسسة الرسالة، سنة ١٩٩٤، الجز الأول،

ص. ٢٠.

^٢Ilyas Supena, darmuin, "Manajemen Zakat", (Semarang: Walisongo Press, Cet. 1, 2009), p. 16

^٣ يوسف القرضاوي، **فقه الزكاة**، ص. ٢٧.

^٤Fitri. Maltuf, "Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat", (Jurnal Ekonomi Islam, Vol 08. No.01, 2017), p. 96

^٥ وهبة الزحيلي، **الفقه الإسلامي وأدلته**، بيروت: دار الفقر، الجز الثالث، ص. ١٧٩٠ -

وإلى جانب تقدم عصر توزيع الزكاة يستمر في التطور. إذا كان توزيع الزكاة في الماضي يُفهم فقط على أنه توفير المواد الغذائية الأساسية (الاستهلاكية)، بخلاف الآن. الآن لم يعد توزيع الزكاة يُعطى فقط في شكل غذاء أساسي (استهلاكي)، بل تطور أيضاً في شكل رأس مال تجاري (منتج). يهدف توزيع الزكاة المنتجة إلى تغيير حالة المستفيد من فئة المستحق إلى فئة المزكي.⁶

تأتي كلمة المنتجة في اللغة من الكلمة الإنجليزية "productive" هي الكثير من الإنتاج، وتعطي الكثير من النتائج، وتنتج الكثير من السلع القيمة، ولها نتائج جيدة.⁷ إن الجمع بين كلمتي الزكاة والمنتجة يعني الزكاة التي توزع بطريقة منتجة بدلاً من الاستخدام الاستهلاكي.

الزكاة المنتجة هي نموذج توزيع الزكاة الذي يمكن أن يجعل المستحق يكسبون باستمرار، مع الزكاة التي يتلقونها. باختصار، الزكاة المنتجة هي الزكاة التي تُعطى للمستحق والتي لا تُنفق أو تُستهلك ولكن يتم تطويرها واستخدامها لمساعدة أعمالهم، حتى يتمكن مستحق من تحقيق حياتهم باستمرار، حتى تغيير وضعهم من مستحق إلى مزكي.⁸

من أجل أن يكون توزيع أموال الزكاة المنتجة على النحو الأمثل، فمن الأفضل أن يتم تنفيذ أنشطة التوزيع من قبل مؤسسة تجمع أموال الزكاة وتديرها وتوزعها. وهي مؤسسة العامل للزكاة والإنفاق والصدقة. في المنظمات المحمدية توجد مؤسسات تقوم بإدارة الزكاة، وهي مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية (LAZISMU) وقد تم تأكيد مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو كمؤسسة عامل الزكاة الوطنية من خلال شهادة وزير الشؤون الدينية رقم ٧٣٠ سنة ٢٠١٦.

⁶M. Toriquuddin, "Pengelolaan Zakat Produktif Perspektif Maqasid Al-Syariah Ibnu Asyur", (Malang: UIN Maliki Press, Cet 1, 2015), p. 4

⁷Ibid. p. 29

⁸Asnaini S.Ag, "Zakat Produktif dalam Perspektif Hukum Islam", (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, Cet. 1, 2008), p. 64

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمّديّة بفونوروكو وكيفية نظرة فقه الإسلامي على إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمّديّة بفونوروكو.

مفهوم الزكاة المنتجة

الزكاة لغة: النمو والزيادة يقال: زكا الزرع: إذا نما و زاد، وقد تطلق بمعنى الطهارة، والصلاح. قال تعالى: (قَدْ أَفْلَحَ مَنْ زَكَّاهَا). أي طهرها عن الأدناس، ومثله قوله سبحانه: (قَدْ أَفْلَحَ مَنْ تَزَكَّى).

والزكاة شرعا: حق يجب في المال، وعرفها المالكية بأنها: إخراج جزء مخصوص من مال بلغ نصاباً، لمستحقه، إن تم الملك، وحول، غير معدن وحرث. وعرفها الحنفية بأنها: تمليك جزء مال مخصوص من مال مخصوص لشخص مخصوص، عينه الشارع لوجه الله تعالى. فقولهم تمليك الحق الواجب في المال، وأطلقت أيضاً على الجزء المقدر من المال الذي فرضه الله حقاً للفقراء. وتسمى الزكاة صدقة، لدالتها على صدق العبد في العبودية وطاعة الله تعالى.^٩

مشروعية الزكاة المنتجة

مصارف الزكاة ثمانية أصناف، حصرها الله في قوله: إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ.

ووجه الدلالة عن بيان الأصناف الثمانية المذكورة في الآية:

^٩وهبة الزهيلي، كتاب الفقه الإسلامي و أدلته، (دار الفكر: سورية دمشق، الجزء الثاني سنة ١٩٨٩)، ص. ٧٣٠.

في هذه المغايرة، ولماذا عبر عن استحقاق الأولين للصدقة ب (اللام) التي هي في الأصل للتمليك، وعبر عن استحقاق هؤلاء لها بحرف (في) التي هي للظرفية. إن القرآن لا يضع حرفاً بدل حرف اعتباطاً، ولا يغير بين التعبيرات جزافاً، بل لحكمة ينبه عليها بكلامه المعجز. وما يعقلها إلا العالمون. فالحكمة:

لقد أجاب الزمخشري عن ذلك بأن العدول عن (اللام) إلى (في) في الأربعة الأخيرة للإيذان بأنهم أرسخ في استحقاق الزكاة من الأربعة الأولى، لأن (في) للوعاء، فنبه على أنهم أحقّاء بأن توضع فيهم الصدقات ويجعلوا مظنة لها ومصباً.^{١٠}

أنواع الزكاة المنتجة

ينقسم الزكاة المنتجة إلى نوعين، وهما الزكاة المنتجة التقليدية والمنتجة الإبداعية:

أ. الزكاة المنتجة التقليدية هي التي تعطى في شكل سلع مثل الماعز والأبقار والدجاج وآلة خياط وأدوات النجار وما إلى ذلك، والتي تتفق مع مهاراتهم وقدراتهم. يمكن أن تكون الزكاة مفيدة وتشجع الناس على السعي وخلق فرص عمل للفقراء.

ب. منتجة إبداعية، أي أن كل الزكاة تُعطى في شكل رأس مال تجاري يمكن استخدامه، إما لبناء مشروع اجتماعي أو المساعدة في زيادة رأس مال التجار أو الشركات الصغيرة.

نظام إدارة الزكاة المنتجة

يعتمد نجاح الزكاة على الإدارة التي تكون قادرة على أن تكون مفيدة للمستحق. الزكاة يجب أن تعطى للحق (المستحقين) الذي تم تحديده حسب الدين، والخضوع الصحيح هو من خلال مؤسسة عامل الزكاة. الإدارة السليمة وفقاً للأهداف ويقع على المناسب (وفقاً لنص) بشكل مناسب.

^{١٠}. يوسف القرضاوي، فقه الزكاة، ٤٨٥

رأي للشيخ يوسف القرضاوي على مؤسسات إدارة الزكاة التزام بإعداد القدرات والإشراف على كل مستحق، حتى يكون منتجاً ومتطوراً. لم يقتصر الأمر على الإيمان المهجور، وضعف الإيمان وخمد مصدره.^{١١} هناك العديد من العمليات في إدارة أنشطة إدارة الزكاة التي حددها الإسلام ومارسها النبي محمد صلى الله عليه وسلم وخلفاؤه. تتطلب إدارة الزكاة التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة.^{١٢}

١. التخطيط هو الاختيار في مجموعة من الأنشطة والانتقاع التالي لما يجب القيام به ومتى قيامه وكيف قيامه، ومع من قيامه. يمكن تحقيق التخطيط الجيد من خلال النظر في الظروف المستقبلية التي سيتم فيها تنفيذ التخطيط والأنشطة التي يتم تحديدها، خلال الفترة الحالية التي يتم فيها وضع الخطة. هناك جوانب يجب مراعاتها في التخطيط وذلك^{١٣}:

(أ) النتائج التي يتعين تحقيقها

(ب) ما يجب القيام به

(ج) الجدول الزمني ومقياس الأولوية

(د) الأموال (رأس المال)

التخطيط مع كل ما ينم عن اختلافه هو المساعدة في تحقيق أهداف مؤسسة أو منظمة. وهذا مبدأ هام، لأن وظيفة التخطيط يجب أن تدعم الوظيفة الإدارية التالية، وهي وظيفة تنظيم المهام وتنفيذها والإشراف عليها. ٢. تنظيم مؤسسة، يجب أيضاً أن تدار هيئة عامت الزكاة مهنيا واستنادا إلى قواعد التنظيم. لتحقيق منظمة جيدة (مؤسسة)، من الضروري صياغة عدة أشياء، وهي^{١٤}:

(أ) واجب علي تحقيق أهداف

(ب) تحديد وتجميع الوظائف

(ج) وجود السلطة والمسؤولية

^{١١} يوسف القرضاوي، **فقه الزكاة**، ص. ٨٤٠.

^{١٢}Fakhrudin, "Fiqh dan Manajemen Zakat Indonesia", p. 29-38

^{١٣}Muhammad hasan, "Manajemen Zakat Model Pengelolaan yang efektif", (Yogyakarta: Idea Press Yogyakarta, 2011). P. 23

^{١٤}Alex Gunur, "Management Kerangka Pokok-pokok", (Jakarta: Bharat, 1975), p.23

- (د) وجود علاقات مع بعضها البعض
(هـ) هناك تصميم من الناس الذين سوف يقومون بالعمل أو المهام التي يقومون بها.
٣. توجيه (تنفيذ) في إدارة الزكاة وتوزيعها، هناك ٣ استراتيجيات في تنفيذ تحصيل الزكاة، وهي^{١٥}:
- (أ) إنشاء وحدة تحصيل الزكاة
(ب) فتح دفاتر عدادات مستلمي الزكاة
(ج) فتح الحساب
- وبالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يؤدي تعزيز النوايا المختلفة، سواء بالنسبة لموظفي المؤسسات الحكومية أو الخاصة، إلى القيام بطرق مختلفة، منها على سبيل المثال:

- (أ) تقديم رؤى صحيحة وكافية عن الزكاة، والفاقة، والشوكة، سواء من علم اللغة، والمصطلحات، والموقف في التعاليم الإسلامية.
- (ب) فوائد ومنافع الزكاة والإنفاق والصدقة، لا سيما للفاعل والمستحق.
٤. ويمكن تعريف الرقابة بأنها عملية تكفل تحقيق أهداف المنظمة والإدارة. وهذا يتناول طرق القيام بالأنشطة كما هو مخطط لها. ويشير هذا الفهم إلى وجود علاقة وثيقة بين التخطيط والإشراف. لذلك، فإن الإشراف له دور مهم في الإدارة، لأنه يقوم بمهمة اختبار ما إذا كان تنفيذ العمل منظماً، منظماً، وموجهاً أم لا.^{١٦}

والالتزام بدفع الزكاة هو أهم طريقة لحل الفوارق الاجتماعية. إلى جانب ذلك، هو أيضاً صيغة يعني الزكاة لتحقيق طبيعة المسؤولية المتبادلة والاجتماعية بين المسلمين. ورأي وهبة الزهيلي أربعة دروس من الزكاة الواجبة، وهي: أولاً، الزكاة تحمي وتحمي الممتلكات من استهداف اللصوص. ثانياً، الزكاة مساعدة للمعوزين والأشخاص المحتاجين للمساعدة. ثالثاً، الزكاة تظهر روح المزاكي من طبيعة البخل، وتدريب المؤمن على أن يكون كريماً ويشارك في الوفاء بالالتزامات الاجتماعية. رابعاً:

¹⁵Jawahir Tanthowi, "Unsur-unsur Managament Dalam Ajaran Al-Qur'an", (Jakarta: Pustaka Al-Husna, 1983), p.74

¹⁶Sule, dkk "Pengantar Manajemen", (Jakarta: Prenada Media), p.369

الزكاة واجبة تعبيراً عن شكر وتقدير على نعمة المال التي أوكلت إلى شخص.^{١٧}

هذا الهدف له الحكمة الرئيسية، وهي أن البشر لهم قيمة أعلى من الممتلكات، بحيث يصبحون قديمين كملكية، وليسوا عبيداً للممتلكات. لأن الغرض من الزكاة للمزكي هو نفس الغرض من المستحق. هناك نوعان من الحكمة للزكاة، وهما الحكمة للمزكي والحكمة للمستحق. تشمل حكمة المزكي ما يلي:

- أ. تنقية خاصية البخل. إن طبيعة البخل هي شخصية إنسانية حقيرة، تنشأ هذه السمة بسبب الرغبة في الحصول على شيء بحيث يميل إلى الأنانية تجاه الأشياء الجيدة والمفيدة أكثر من غيرها.
- ب. إنه شكل من أشكال الامتنان لنعمة الله سبحانه وتعالى. لأن الله سبحانه وتعالى يعطي البركات دائماً لعباده فيما يتعلق بأنفسهم وأصولهم.
- ج. تنمية الثروة الداخلية. بدفع الزكاة يعني أنه حاول التخلص من ضعف روحه وأنانيته ويزيل إغواء الشيطان والشهوة.^{١٨}

نظام جمع أموال الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو

مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو لديها الموالية الفنية النشطة في جمع زكاة من المزاكي، أي مع نظام (التقاط الكرة) عن طريق مدير مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو جعل رسالة المقدمة إلى المزاكي أو يمكن أن يكون الباب إلى الباب، الهدف هو أن أموال الزكاة يمكن أن تتخذ بسهولة، والخيار الثاني عن طريق إرسال من خلال حساب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو.

تم تعميم الرسالة في الشكل الداخلي، أي على المستشارين والقادة والأسرة مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو، وفي شكل موزاكي خارجي، خارج المؤسسة التي هي بالفعل موضع زكاة، مثل الأطباء والمديرين ورجال

^{١٧} وهبه الزحيلي، الفقه الإسلامي وادلتة، الجز الثاني ص. ١٧٩٠-١٧٩١

^{١٨} يوسف القرضاوي، فقه الزكاة، ص. ٥٥٥

الأعمال، وهناك أيضا بعض الزاكي الذين لا يزالون يعطون أموال الزكاة إلى المؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّدية فونوركو. يتميز نظام جمع الزكاة على وجه التحديد بأموال غير الزكاة (إنفاق و صدقة)، وهذا هو المقصود بحيث لا يتم استخدام الأموال عندما تكون هناك أشياء عاجلة.^{١٩}

نظام إدارة واستخدام الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّدية فونوركو

إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّدية فونوركو من البرنامج تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم (١٠٠٠ تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم) والمزارعين المستقلين من خلال صناديق الزكاة المنتجة التي هي بعقد تلهبة إلى مستحق الذين يرغبون في تطوير أعمالهم. إدارة صناديق الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّدية فونوركو من خلال أنشطة تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم والمزارعين المستقلين.^{٢٠}

أ. ١٠٠٠ التجارة الصغرى والمتوسطة (١٠٠٠ umkm)

في إدارة أموال الزكاة المنتجة من خلال برنامج ٠٠٠١ تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم من خلال توفير أموال، مساعدة رأس المال التجاري التي يتم توزيعها في شكل سلع (أدوات الإنتاج). المساعدة المقدمة من خلال برنامج ٠٠٠١ من التجارة الصغرى والمتوسطة التي توفر فقط دون أي التزام في استرداد الزكاة.

نموذج إدارة الزكاة المنتجة التي جرى في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّدية فونوركو، أموال الزكاة المقدمة التجارة الصغيرة والمتوسطة

^{١٩} نتيجة المقابلة مع السيد سيحييت هاريانتو. رئيس مكتب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّدية فونوركو الجمعة ٢٢ يناير ٢٠٢١

^{٢٠} نتيجة المقابلة مع السيد سيحييت هاريانتو. رئيس مكتب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّدية فونوركو الجمعة ٢٢ يناير ٢٠٢١

الحجم التي هي من المشاريع التجارية في شكل رأس المال، المساعدات هي صندوق هبة، سيتم تحقيقها وفقاً لاحتياجات مستحق لاستخدامها في تطوير أعمالها.^{٢١}

ب. المربين المستقلين

وبالإضافة إلى إدارة الزكاة المنتجة التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم، قام مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية أيضاً بطرح أموال الزكاة المنتجة المخصصة للمزارعين، وهي توفير الثروة الحيوانية للمستحق. ويتحقق برنامج المربي المستقلة في قرية عيلانيت ناحية سيلاهون و في قرية سيناف ناحية سيلاهون.

إدارة الزكاة المنتجة في الفقه الإسلامي في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو

رأي للشيخ يوسف القرضاوي على مؤسسات إدارة الزكاة التزام بإعداد القدرات والإشراف على كل مستحق، حتى يكون منتجاً ومتطوراً. لم يقتصر الأمر على الإيمان المهجور، وضعف الإيمان وحمد مصدره. هناك العديد من العمليات في إدارة أنشطة إدارة الزكاة التي حددها الإسلام ومارسها النبي محمد صلى الله عليه وسلم وخلفاؤه. تتطلب إدارة الزكاة التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة.^{٢٢}

توزيع وتوجيه الزكاة المنتجة من قبل مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو في سنة ٢٠١٥/٢٠١٦ و نهاية سنة ٢٠١٨ و سنة ٢٠٢٠ حيث مع أنماط التوزيع التقليدية، والتي تعطى في شكل الماشية لقرويي السيدة سفا المواطنين قرية عيلانين ناحية سيلاهون لزراعة الدجاج الأصلية ما يصل إلى ٢ الديك والفروج، زراعة قرموط في جينانغان للأشخاص الذين يعانون من ضعف عقلي سابق، ومعدات الإنتاج إلى سيد عرفان فيكا براتاما. توزيع الزكاة المنتجة على أمل تمكين المجتمع أو المستحق. ومع ذلك، فقد فشل توزيع الزكاة

^{٢١} نتيجة المقابلة مع السيد سيجيت هاريانتو. رئيس مكتب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو الجمعة ٢٢ يناير ٢٠٢١

^{٢٢}Fakhrudin, "Fiqh dan Manajemen Zakat Indonesia", p. 29-38

المنتجة تقليدياً كما شهدت من قبل سيد عرفان فيكا براتاما، وذلك بسبب عدم وجود التوجيه والإشراف التي تقوم بها مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو.

وهذا يعني أن هذا الشكل لا يسير جيداً، لأن الحاجة ماسة إلى مزيد من الاهتمام لتمكين الإنتاج. مع أننا نرى استخدام أنماط التوزيع مناسبة ولكنها أكثر فعالية عندما مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو أكثر حساسية للشكاوى مستحق وأكثر تقديم المساعدة والإشراف على مستحق. نتائج مقابلة مستحق مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو الحزب قبل ثمانية أشهر، وأقل اهتماماً وعدم تشغيل الخير في بناء مستحق الزكاة المنتجة. كما أن مستحق غير ملزم بإعادة هذه الأموال إلى الوطن، مما يؤدي إلى عدم إنتاج هذه الأموال وإساءة استعمال الثقة.

وفقاً لغرض توزيع أموال الزكاة المنتجة، وهي تحسين الاقتصاد ورفاهية المجتمع والأهم من ذلك تغيير وضع المستحق إلى المزاكي. وهكذا مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو إلزام كل مستحق الزكاة المنتجة بتخصيص القليل من رزقه بطريقة ما، وعادة ما تترك (صندوق الصدقة) في العمل الذي سيؤخذ كل شهر. هذا شكل من أشكال التعليم من عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو لغرس أهمية الزكاة في مستحق ومن أجل خلافة مزاكي. كما عمل سيدة سيسكا أندرياني و سيد داهر الزهار كل شهر يمكنه تخصيص دخله للاستثمار في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو. وهذا يعني أن هنا مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو ناجحة جداً في تثقيف مستحق بأهمية إخراج الزكاة، وهذا أحد الأشكال المعتادة لإنشاء مستحق جديد.

من البحوث التي قام بها الباحث، يرى الباحث، أن الزكاة المنتجة التي قدمها مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو لم يكن مناسب. في إدارة الزكاة في شكل منتجة، سيكون من المناسب عند توزيعها على الأشخاص الذين يحتاجون حقاً ويقدمون المساعدة والإشراف بشكل جيد وأكثر حساسية للشكاوى مستحق باعتبار أن الغرض الرئيسي من الزكاة هو تخفيف الفقر. إذا رأى

الباحث في البيانات الميدانية أن الرؤية والرسالة لن تتحقق في الزكاة المنتجة التي تم برمجته من قبل المؤسسة.

الاستنتاجات

أخيرا يريد الباحث عرض نتائج البحث, وهي:

١. إدارة أموال الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية بفونوروكو من خلال برنامج من ١٠٠٠ من التجارة الصغيرة والمتوسطة والمزارعين المستقلين بعقد الهبة. إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية بفونوروكو من خلال توفير المواد التي تحتاجها مستحق وذلك لدعم أعمالها، بحيث يمكن أن تكون الأعمال مستقلة. ومع ذلك، فإن إدارة الزكاة المنتجة من خلال برنامج المربي المستقل هي مساعدة إنتاجية من خلال الثروة الحيوانية مثل الدجاج والغنم، بحيث يمكن للثروة الحيوانية أن تتكاثر وتدحرج.
٢. تهدف نتائج نظرية فقه الإسلام في شأن إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية بفونوروكو، التي تُعطى للمستحق لا تزال غير مناسبة، مع ما هو متوقع من نظرية فقه الإسلام، أي حيث يكون اختيار المستحق غير دقيق بحيث لا يكون من يحصل عليها وفق ٨ الأصناف، حيث أصبح مستحق ليس الناس الذين يحتاجونهم حقاً ولكن الأشخاص الذين لديهم أصول زائدة أو كافية مثل سيدة سيسكا. وعدم وجود المساعدة والإشراف في إدارة الزكاة المنتجة على المستحق الزكاة، بحيث يعاني المستحق من الفشل (الإفلاس) في إدارة أعمالها كما حدث لسيد عرفان فيكا فراتاما.

الإقتراحات

١. وينبغي تطوير إدارة الزكاة بشكل منتج وزراعة في إندونيسيا. لأن إندونيسيا لديها مصادر كثيرة للزكاة وإمكانات كبيرة. وعلاوة على ذلك، ومن حيث العدد، فإن المسلمين الذين يصبحون ملزمين بالزكاة والأصول الخاضعة للزكاة الإلزامية في إندونيسيا لا يزالون هم الأكثر.

٢. مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّديّة فونوروكو أكثر إنتباهاً وشمولاً في إختيار المستحق حتى تتمكن من تشغيل ما تريده المؤسسة هو إنتاج مستحق ومن المتوقع أن يكون مزاكيا.
٣. مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمّديّة فونوروكو أن يكونوا أكثر حساسية للمشاكل الحالية من جانب المستحق، وأن يوفرّوا المزيد من الإشراف والمساعدة للمستحق ويقدمون الحلول المناسبة.

مصادر البحث

- يوسف القرضاوي، ١٩٩٤ فقه الزكاة، بيروت: مؤسسة الرسالة
- وهبة الزهيلي، ١٩٨٩ كتاب الفقه الإسلامي و أدلته، دار الفكر: سورية دمشق، الجزء الثاني
- Asnaini, S. (2008). Zakat Produktif dalam Perspektif Hukum Islam. Yogyakarta: Pusatak Pelajar.
- Toriquddin, M. (2015). Pengelolaan zakat produktif: Perspektif maqasid al-syari'ah Ibnu'Asyur. Malang: UIN-Maliki Pres
- Fitri, M. (2017). Pengelolaan Zakat Produktif sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat. *Economica: Jurnal Ekonomi Islam*, 8(1).
- Subki Risya, (2009) Zakat Untuk Pengentasan KemiskinanI, Jakarta: PP. Lazsinu, cet.