

# إدارة الزكاة المنتجة في الفقه الإسلامي

## (دراسة حالة في مؤسسة عامل الزكاة والإإنفاق والصدقات المحمدية بفونوروكو)

زلفة السعدية

جامعة دار السلام كونتور  
zulfatussadiyah@unida.gontor.ac.id

محمد ادي رزالدي

جامعة دار السلام كونتور  
aderizaldy.unida@gmail.com

### الملخص

الزكاة المنتجة هي نموذج لتوزيع الزكاة يمكن أن يجعل المستحق يكسبون باستمرار، مع الزكاة التي يتلقونها. باختصار، الزكاة المنتجة هي الزكاة التي تُعطى للمستحق والتي لا تُنفق ولا تستهلك، بل تُنجز وُتُستخدم لمساعدة أعمالهم، حتى يتمكن المستحق من خلال هذا الجهد من تحقيق حياتهم باستمرار، حتى تغيير وضعهم من مستحق إلى مزكي. في مؤسسة عامل الزكاة والإإنفاق والصدقات المحمدية بفونوروكو هناك البرنامج الزكاة المنتجة، من عام ٥١٠٢ حتى الآن. تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإإنفاق والصدقات المحمدية بفونوروكو وكيفية نظرة فقه الإسلامي على إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإإنفاق والصدقات المحمدية بفونوروكو.

**الكلمة الرئيسية:** فقه الإسلامي، إدارة الزكاة المنتجة، مؤسسة عامل الزكاة والإإنفاق والصدقات المحمدية

## المقدمة

الإسلام دين الرحمة والإنسانية كما يتضح في كل تعليم يحتوي دائمًا على جوانب من المنفعة والمنفعة على حياة الإنسان، وذلك في تعاليم الزكاة. الزكاة عند الشيخ يوسف القرضاوي هي إحدى أركان الإسلام ذات النمط الاجتماعي والاقتصادي.<sup>١</sup> الزكاة تعني في الأساس تمكين الشخص الضعيف. لذلك، يجب أن تكون الزكاة قوة تشجع وتحسن وتحسن الوضع بالنسبة مستحق للزكاة.<sup>٢</sup>

الزكاة علي يعني الطهارة والزيادة والبركة. الزكاة تعني التنظيف والزيادة والبركات. وهكذا، فإن الزكاة هي تطهير الممتلكات أو تنقية أهلها، وتزداد المكافأة، وتزداد المال وتجلب البركة.<sup>٣</sup> الزكاة هي عمليًا ممارسة عبادة ذات أبعاد اجتماعية. لأن الزكاة تستخدم.

كوسيلة لمساعدة الناس الذين يعانون من صعوبات في اقتصادهم. الزكاة تصبح وسيلة لتشكيل مجتمع يقوم بدور هام ويتعاون في ضمان الحماية الاجتماعية للمجتمع.<sup>٤</sup>

رأى وهبة الزهيلي أربعة دروس من الزكاة الواجبة، وهي: أولاً، الزكاة تحمي وتحمي الممتلكات من استهداف اللصوص. ثانياً، الزكاة مساعدة للمعوزين والأشخاص المحتاجين للمساعدة. ثالثاً، الزكاة تظهر روح المزاكي من طبيعة البخل، وتدرب المؤمن على أن يكون كريماً ويشارك في الوفاء بالالتزامات الاجتماعية. رابعاً: الزكاة واجبة تعبيراً عن شكر وتقدير على نعمة المال التي أوكلت إلى شخص.<sup>٥</sup>

<sup>١</sup> يوسف القرضاوي، *فقه الزكاة*، بيروت: مؤسسة الرسالة، سنة ١٩٩٤، الجزء الأول، ص ٢٠.

<sup>٢</sup> Ilyas Supena, darmuin, "Manajemen Zakat", (Semarang: Walisongo Press, Cet. 1, 2009), p. 16

<sup>٣</sup> يوسف القرضاوي، *فقه الزكاة*، ص ٢٧.

<sup>٤</sup> Fitri. Maltuf, "Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat", (*Jurnal Ekonomi Islam*, Vol 08. No.01, 2017), p. 96

<sup>٥</sup> وهبة الزهيلي، *الفقه الإسلامي وادنته*، بيروت: دار الفقر، الجزء الثالث، ص ١٧٩٠ - ١٧٩١

وإلى جانب تقدم عصر توزيع الزكاة يستمر في التطور. إذا كان توزيع الزكاة في الماضي يُفهم فقط على أنه توفير المواد الغذائية الأساسية (الاستهلاكية)، بخلاف الآن. الآن لم يعد توزيع الزكاة يُعطى فقط في شكل غذاء أساسي (استهلاكي)، بل تطور أيضاً في شكل رأس مال تجاري (منتج). يهدف توزيع الزكاة المنتجة إلى تغيير حالة المستفيد من فئة المستحق إلى فئة المزكي.<sup>٦</sup>

تأتي الكلمة المنتجة في اللغة من الكلمة الإنجليزية "productive" هي الكثير من الإنتاج، وتعطي الكثير من النتائج، وتنتج الكثير من السلع القيمة، ولها نتائج جيدة.<sup>٧</sup> إن الجمع بين كلمتي الزكاة والمنتجة يعني الزكاة التي توزع بطريقة منتجة بدلاً من الاستخدام الاستهلاكي.

الزكاة المنتجة هي نموذج توزيع الزكاة الذي يمكن أن يجعل المستحق يكسبون باستمرار، مع الزكاة التي يتلقونها. باختصار، الزكاة المنتجة هي الزكاة التي تُعطى للمستحق والتي لا تُتفق أو تُستهلك ولكن يتم تطويرها واستخدماً منها لمساعدة أعمالهم، حتى يتمكن مستحق من تحقيق حياتهم باستمرار، حتى تغير وضعهم من مستحق إلى مزكي.<sup>٨</sup>

من أجل أن يكون توزيع أموال الزكاة المنتجة على النحو الأمثل، فمن الأفضل أن يتم تنفيذ أنشطة التوزيع من قبل مؤسسة تجمع أموال الزكاة وتديرها وتوزعها. وهي مؤسسة العامل للزكاة والإنفاق والصدقة. في المنظمات الحمديّة توجد مؤسسات تقوم بإدارة الزكاة، وهي مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات الحمديّة (LAZISMU). وقد تم تأكيد مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات الحمديّة فونورووكو كمؤسسة عامل الزكاة الوطنية من خلال شهادة وزير الشؤون الدينية رقم ٧٣٠ سنة ٢٠١٦.

<sup>٦</sup>M. Toriquddin, "Pengelolaan Zakat Produktif Prespektif Maqasid Al-Syariah Ibnu Asyur", (Malang: UIN Maliki Prees, Cet 1, 2015), p. 4

<sup>٧</sup>Ibid. p. 29

<sup>٨</sup>Aasnaini S.Ag, "Zakat Produktif dalam Perspektif Hukum Islam", (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, Cet. 1, 2008), p. 64

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات الحمّدية بفونوروكو وكيفية نظرية فقه الإسلامي على إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات الحمّدية بفونوروكو.

### مفهوم الزكاة المنتجة

الزكاة لغة: النمو والزيادة يقال: زكا الزرع: إذا نما و زاد، وقد تطلق بمعنى الطهارة، والصلاح. قال تعالى: (قُدْ أَقْلَعَ مَنْ زَكَاهَا). أي طهرها عن الأدناس، ومثله قوله سبحانه: (قُدْ أَقْلَعَ مَنْ تَرَكَ).

والزكاة شرعاً: حق يجب في المال، وعرفها الملائكة بأنها: إخراج جزء مخصوص من مال بلغ نصاباً، لمستحقه، إن تم الملك، وحول، غير معدن وحرث. وعرفها الحنفية بأنها: تمليلك جزء مال مخصوص من مال مخصوص لشخص مخصوص، عينه الشارع لوجه الله تعالى. فقولهم تمليلك الحق الواجب في المال، وأطلقت أيضاً على الجزء المقدر من المال الذي فرضه الله حقاً للفقراء. وتسمى الزكاة صدقة، لدلالتها على صدق العبد في العبودية وطاعة الله تعالى.<sup>١</sup>

### مشروعية الزكاة المنتجة

مصارف الزكاة ثمانية أصناف، حصرها الله في قوله: إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسَاكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤْلَفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةٌ مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ.

ووجه الدلالة عن بيان الأصناف الثمانية المذكورة في الآية:

<sup>١</sup> وحبة الزهيلي، كتاب الفقه الإسلامي و أداته، (دار الفكر: سوريا دمشق، الجزء الثاني سنة ١٩٨٩)، ص. ٧٣٠

في هذه المغایرة، ولماذا عبر عن استحقاق الأولين للصدقة بـ(اللام) التي هي في الأصل للتمليك، وعبر عن استحقاق هؤلاء لها بحرف (في) التي هي للظرفية. إن القرآن لا يضع حرفًا بدل حرف اعتبرطا، ولا يغایر بين التعبيرات جزافاً، بل لحكمة يتبهّل إليها بكلامه المعجز. وما يعقلها إلا العالمون. فالحكمة:

لقد أجاب الزمخشري عن ذلك بأن العدول عن (اللام) إلى (في) في الأربعة الأخيرة للإيدان بأنهم أرسخ في استحقاق الزكاة من الأربعة الأولى، لأن (في) للوعاء، فنبه على أنهم أحقاء بأن توضع فيهم الصدقات ويجعلوا مظنة لها ومصبًا.<sup>١٠</sup>

### أنواع الزكاة المنتجة

ينقسم الزكاة المنتجة إلى نوعين، وهما الزكاة المنتجة التقليدية والمنتجة الإبداعية:

أ. الزكاة المنتجة التقليدية هي التي تعطى في شكل سلع مثل الماعز والأبقار والدجاج وآلة خياط وأدوات التجارة وما إلى ذلك، والتي تتفق مع مهاراتهم وقدراتهم. يمكن أن تكون الزكاة مفيدة وتشجع الناس على السعي وخلق فرص عمل للفقراء.

ب. منتجة إبداعية، أي أن كل الزكاة تُعطى في شكل رأس مال تجاري يمكن استخدامه، إما لبناء مشروع اجتماعي أو المساعدة في زيادة رأس مال التجارة أو الشركات الصغيرة.

### نظام إدارة الزكاة المنتجة

يعتمد نجاح الزكاة على الإدارة التي تكون قادرة على أن تكون مفيدة للمستحق. الزكاة يجب أن تعطى للحق (المستحقين) الذي تم تحديده حسب الدين، والخاضوع الصحيح هو من خلال مؤسسة عامل الزكاة. الإدارة السليمة وفقاً للأهداف ويعمل على المناسب (وفقاً لنص) بشكل مناسب.

١٠. يوسف القرضاوي، *فقه الزكاة*، ٤٨٥.

رأي للشيخ يوسف القرضاوي على مؤسسات إدارة الزكاة التزام بإعداد القدرات والإشراف على كل مستحق، حتى يكون منتجًا ومتطورًا. لم يقتصر الأمر على الإيمان المهجور، وضعف الإيمان وحمد مصدره.<sup>11</sup> هناك العديد من العمليات في إدارة أنشطة إدارة الزكاة التي حددتها الإسلام ومارسها النبي محمد صلى الله عليه وسلم وخلفاؤه. تتطلب إدارة الزكاة التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة.<sup>12</sup>

١. التخطيط هو الاختيار في مجموعة من الأنشطة والانقطاع التالي لما يجب القيام به ومتى قيامه وكيف قيامه، ومع من قيامه. يمكن تحقيق التخطيط الجيد من خلال النظر في الظروف المستقبلية التي سيتم فيها تنفيذ التخطيط والأنشطة التي يتم تحديدها، خلال الفترة الحالية التي يتم فيها وضع الخطة. هناك جوانب يجب مراعاتها في التخطيط وذلك:<sup>13</sup>

- أ) النتائج التي يتبعن تحقيقها
- ب) ما يجب القيام به
- ج) الجدول الزمني ومقاييس الأولوية
- د) الأموال (رأس المال)

التخطيط مع كل ما ينم عن اختلافه هو المساعدة في تحقيق أهداف مؤسسة أو منظمة. وهذا مبدأ هام، لأن وظيفة التخطيط يجب أن تدعم الوظيفة الإدارية التالية، وهي وظيفة تنظيم المهام وتنفيذها والإشراف عليها. تنظيم مؤسسة، يجب أيضًا أن تدار هيئة عامت الزكاة مهنيا واستنادا إلى قواعد التنظيم. لتحقيق منظمة جيدة (مؤسسة)، من الضروري صياغة عدة أشياء، وهي:<sup>14</sup>

- أ) واجب على تحقيق أهداف
- ب) تحديد وتحميم الوظائف
- ج) وجود السلطة والمسؤولية

<sup>11</sup> يوسف القرضاوي، *فقه الزكاة*، ص. ٨٤٠.

<sup>12</sup>Fakhrudin, "Fiqh dan Manajemen Zakat Indonesia", p. 29-38

<sup>13</sup>Muhammad Hasan, "Manajemen Zakat Model Pengelolaan yang efektif", (Yogyakarta: Idea Press Yogyakarta, 2011). P. 23

<sup>14</sup>Alex Gunur, "Management Kerangka Pokok-pokok", (Jakarta: Bharat, 1975), p.23

- د) وجود علاقات مع بعضها البعض
- هـ) هناك تصميم من الناس الذين سوف يقومون بالعمل أو المهام التي يقومون بها.
٣. توجيه (تنفيذ) في إدارة الزكاة وتوزيعها، هناك ٣ استراتيجيات في تنفيذ تحصيل الزكاة، وهي<sup>١٥</sup> :
- أ) إنشاء وحدة تحصيل الزكاة
- ب) فتح دفاتر عدادات مستلمي الزكاة
- ج) فتح الحساب
- وبالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يؤدي تعزيز النوايا المختلفة، سواء بالنسبة لموظفي المؤسسات الحكومية أو الخاصة، إلى القيام بطرق مختلفة، منها على سبيل المثال:
- أ) تقديم رؤى صحيحة وكافية عن الزكاة، والفاقة، والشوكة، سواء من علم اللغة، والمصطلحات، والموقف في التعاليم الإسلامية.
- ب) فوائد ومنافع الزكاة والإنفاق والصدقة، لا سيما للفاعل المستحق.
٤. ويمكن تعريف الرقابة بأنها عملية تكفل تحقيق أهداف المنظمة والإدارة. وهذا يتناول طرق القيام بالأنشطة كما هو مخطط لها. ويشير هذا الفهم إلى وجود علاقة وثيقة بين التخطيط والإشراف. لذلك، فإن الإشراف له دور مهم في الإدارة، لأنه يقوم بمهمة اختبار ما إذا كان تنفيذ العمل منظماً، منظماً، وموجهاً أم لا<sup>١٦</sup>.

والالتزام بدفع الزكاة هو أهم طريقة لحل الفوارق الاجتماعية. إلى جانب ذلك، هو أيضاً صيغة يعني الزكاة لتحقيق طبيعة المسؤولية المتبادلة والاجتماعية بين المسلمين. ورأى وهبة الزهيلي أربعة دروس من الزكاة الواجبة، وهي: أولاً، الزكاة تحمي وتحمي الممتلكات من استهداف اللصوص. ثانياً، الزكاة مساعدة للمعوزين والأشخاص المحتاجين للمساعدة. ثالثاً، الزكاة تطهر روح المزاكِي من طبيعة البخل، وتدرب المؤمن على أن يكون كريماً ويسارك في الوفاء بالالتزامات الاجتماعية. رابعاً:

<sup>15</sup>Jawahir Tanthowi, "Unsur-unsur Managament Dalam Ajaran Al-Qur'an", (Jakarta: Pustaka Al-Husna, 1983), p.74

<sup>16</sup>Sule, dkk "Pengantar Manajemen", (Jakarta: Prenada Media), p.369

- الزكاة واجبة تعبيراً عن شكر وتقدير على نعمة المال التي أوكلت إلى شخص.<sup>١٧</sup>
- هذا الهدف له الحكمة الرئيسية، وهي أن البشر لهم قيمة أعلى من الممتلكات، بحيث يصبحون قديرين كملكية، وليسوا عبيداً للممتلكات. لأن الغرض من الزكاة للمزكي هو نفس الغرض من المستحق. هناك نوعان من الحكمة للزكاة، وهما الحكمة للمزكي والحكمة للمستحق. تشمل حكمة المزكي ما يلي:
- أ. تنقية خاصية البخل. إن طبيعة البخل هي شخصية إنسانية حقيرة، تنشأ هذه السمة بسبب الرغبة في الحصول على شيء بحيث يميل إلى الأنانية تجاه الأشياء الجيدة والمفيدة أكثر من غيرها.
- ب. إنه شكل من أشكال الامتنان لنعمة الله سبحانه وتعالى. لأن الله سبحانه وتعالى يعطي البركات دائمًا لعباده فيما يتعلق بأنفسهم وأصولهم.
- ج. تنمية الثروة الداخلية. بدفع الزكاة يعني أنه حاول التخلص من ضعف روحه وأنانيته ويزيل إغواء الشيطان والشهوة.<sup>١٨</sup>

### نظام جمع أموال الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو

مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو لديها المعاشرية الفنية النشطة في جمع زكاة من المزاكى، أي مع نظام (التقطاط الكرة) عن طريق مدير مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو جعل رسالة المقدمة إلى المزاكى أو يمكن أن يكون الباب إلى الباب، الهدف هو أن أموال الزكاة يمكن أن تتحدد بسهولة، وال الخيار الثاني عن طريق إرسال من خلال حساب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو.

تم تعليم الرسالة في الشكل الداخلي، أي على المستشارين والقادة والأسرة مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو، وفي شكل موزاكى خارجي، خارج المؤسسة التي هي بالفعل موضع زكاة، مثل الأطباء والمديرين ورجال

<sup>١٧</sup> وله الزحيلي، الفقه الإسلامي وادله، الجز الثاني ص. ١٧٩٠-١٧٩١

<sup>١٨</sup> يوسف القرضاوى، فقه الزكاة، ص. ٥٥٥

الأعمال، وهناك أيضا بعض الزاكِي الذين لا يزالون يعطون أموال الزكاة إلى المؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمديَّة فونوروكو. يتميز نظام جمع الزكاة على وجه التحديد بأموال غير الزكاة (إنفاق و صدقة)، وهذا هو المقصود بحيث لا يتم استخدام الأموال عندما تكون هناك أشياء عاجلة.<sup>١٩</sup>

## نظام إدارة واستخدام الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمديَّة فونوروكو

إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمديَّة فونوروكو من البرنامج تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم (١٠٠٠ تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم) والمزارعين المستقلين من خلال صناديق الزكاة المنتجة التي هي بعقد تلتها إلى مستحق الدين يرغبون في تطوير أعمالهم. إدارة صناديق الزكاة المنتجة في في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمديَّة فونوروكو من خلال أنشطة تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم والمزارعين المستقلين.<sup>٢٠</sup>

أ. ١٠٠٠ التجارة الصغرى والمتوسطة (umkm ١٠٠٠)  
في إدارة أموال الزكاة المنتجة من خلال برنامج ١٠٠٠ تمكين التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم من خلال توفير أموال، مساعدة رأس المال التجاري التي يتم توزيعها في شكل سلع (أدوات الإنتاج). المساعدة المقدمة من خلال برنامج ١٠٠٠١ من التجارة الصغرى والمتوسطة التي توفر فقط دون أي التزام في استرداد الزكاة.

نموذج إدارة الزكاة المنتجة التي جاري في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمديَّة فونوروكو، أموال الزكاة المقدمة التجارة الصغيرة والمتوسطة

<sup>١٩</sup>نتيجة المقابلة مع السيد سيفيحيت هاريانتو. رئيس مكتب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمديَّة فونوروكو الجمعة ٢٢ يناير ٢٠٢١

<sup>٢٠</sup>نتيجة المقابلة مع السيد سيفيحيت هاريانتو. رئيس مكتب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمديَّة فونوروكو الجمعة ٢٢ يناير ٢٠٢١

الحجم التي هي من المشاريع التجارية في شكل رأس المال، المساعدة هي صندوق هبة، سيتم تحقيقها وفقا لاحتياجات مستحق لاستخدامها في تطوير أعمالها.<sup>٢١</sup>

#### ب. المربين المستقلين

وبالإضافة إلى إدارة الزكاة المنتجة التجارة الصغرى والمتوسطة الحجم، قام مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمدية أيضاً بطرح أموال الزكاة المنتجة المخصصة للمزارعين، وهي توفير الثروة الحيوانية للمستحق. ويتحقق برنامج المربى المستقلة في قرية عيلانيت ناحية سلاهون و في قرية سيناف ناحية سلاهون.

### إدارة الزكاة المنتجة في الفقه الإسلامي في مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمدية فونوروكو

رأي للشيخ يوسف القرضاوي على مؤسسات إدارة الزكاة التزام بإعداد القدرات والإشراف على كل مستحق، حتى يكون منتجًاً ومتطولاً. لم يقتصر الأمر على الإيمان المهجور، وضعف الإيمان وحمد مصدره. هناك العديد من العمليات في إدارة أنشطة إدارة الزكاة التي حددها الإسلام ومارسها النبي محمد صلى الله عليه وسلم وخلفاؤه. تتطلب إدارة الزكاة التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة.<sup>٢٢</sup>

توزيع وتوجيه الزكاة المنتجة من قبل مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمدية فونوروكو في سنة ٢٠١٥/٢٠١٦ و نهية سنة ٢٠١٨ و سنة ٢٠٢٠ حيث مع أنماط التوزيع التقليدية، والتي تعطى في شكل الماشية لقروبي السيدة سفنا المواطنين قرية عيلانيت ناحية سلاهون لزراعة الدجاج الأصلية ما يصل إلى ٢ الديك والفروج، زراعة قرموط في حينانغان للأشخاص الذين يعانون من ضعف عقلي سابق، ومعدات الإنتاج إلى سيد عرفان فيكا براتاما. توزيع الزكاة المنتجة على أهل تمكين المجتمع أو المستحق. ومع ذلك، فقد فشل توزيع الزكاة

<sup>٢١</sup>نتيجة المقابلة مع السيد سيجيت هاريانتو. رئيس مكتب مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمدية فونوروكو الجمعة ٢٢ يناير ٢٠٢١

<sup>٢٢</sup>Fakhrudin, "Fiqh dan Manajemen Zakat Indonesia", p. 29-38

المنتجة تقليدياً كما شهدت من قبل سيد عرفان فيكا براتاما، وذلك بسبب عدم وجود التوجيه والإشراف التي تقوم بها مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو.

وهذا يعني أن هذا الشكل لا يسير جيداً، لأن الحاجة ماسة إلى مزيد من الاهتمام لتمكين الإنتاج. مع أنها نرى استخدام أنماط التوزيع مناسبة ولكنها أكثر فعالية عندما مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو أكثر حساسية للشكاوى مستحق وأكثر تقديم المساعدة والإشراف على مستحق. نتائج مقابلة مستحق مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوركو الحزب قبل ثمانية أشهر، وأقل اهتماماً وعدم تشغيل الخير في بناء مستحق الزكاة المنتجة. كما أن مستحق غير ملزم بإعادة هذه الأموال إلى الوطن، مما يؤدي إلى عدم إنتاج هذه الأموال وإساءة استعمال الثقة.

وفقاً لغرض توزيع أموال الزكاة المنتجة، وهي تحسين الاقتصاد ورفاهية المجتمع والأهم من ذلك تغيير وضع المستحق إلى المزاكي. وهكذا مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو إلزم كل مستحق الزكاة المنتجة بتخصيص القليل من رزقه بطريقة ما، وعادة ما تترك (صندوق الصدقة) في العمل الذي سيؤخذ كل شهر. هذا شكل من أشكال التعليم من عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو لغرس أهمية الزكاة في مستحق ومن أجل خلاقة مزاكي. كما عمل سيدة سيسكا أندرياني و سيد داهر الزهار كل شهر يمكنه تخصيص دخله للاستثمار في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو. وهذا يعني أن هنا مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو ناجحة جداً في تقييف مستحق بأهمية إخراج الزكاة، وهذا أحد الأشكال المعتادة لإنشاء مستحق جديد.

من البحوث التي قام بها الباحث، يرى الباحث، أن الزكاة المنتجة التي قدمها مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات المحمدية فونوروكو لم يكن مناسب. في إدارة الزكاة في شكل منتجة، سيكون من المناسب عند توزيعها على الأشخاص الذين يحتاجون حقاً ويقدمون المساعدة والإشراف بشكل جيد وأكثر حساسية للشكاوى مستحق باعتبار أن الغرض الرئيسي من الزكاة هو تخفيف الفقر. إذا رأى

الباحث في البيانات الميدانية أن الرؤية والرسالة لن تتحقق في الزكاة المنتجة التي تم برمجه من قبل المؤسسة.

## الاستنتاجات

أخيرا ي يريد الباحث عرض نتائج البحث، وهي:

١. إدارة أموال الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات الحمدية بفونوروكو من خلال برنامج من ١٠٠٠ من التجارة الصغيرة والمتوسطة والمزارعين المستقلين بعقد الهمة. إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات الحمدية بفونوروكو من خلال توفير المواد التي تحتاجها مستحق وذلك لدعم أعمالها، بحيث يمكن أن تكون الأعمال مستقلة. ومع ذلك، فإن إدارة الزكاة المنتجة من خلال برنامج المري المستقل هي مساعدة إنتاجية من خلال الشروء الحيوانية مثل الدجاج والغنم، بحيث يمكن لثروة الحيوانية أن تتكاثر وتدرج.
٢. تهدف نتائج نظرية فقه الإسلامي بشأن إدارة الزكاة المنتجة في مؤسسة عامل الزكاة والإنفاق والصدقات الحمدية بفونوروكو، التي تُعطى للمستحق لا تزال غير مناسبة، مع ما هو متوقع من نظرية فقه الإسلامي، أي حيث يكون اختيار المستحق غير دقيق بحيث لا يكون من يحصل عليها وفق ٨ الأصناف، حيث أصبح مستحق ليس الناس الذين يحتاجونهم حفراً ولكن الأشخاص الذين لديهم أصول زائدة أو كافية مثل سيدة سيسكا. وعدم وجود المساعدة والإشراف في إدارة الزكاة المنتجة على المستحق الزكاة، بحيث يعاني المستحق من الفشل (الإفلاس) في إدارة أعمالها كما حدث لسيد عرفان فيكا فراتاما.

## الاقتراحات

١. وينبغي تطوير إدارة الزكاة بشكل منتج وزراعي في إندونيسيا. لأن إندونيسيا لديها مصادر كثيرة للزكاة وإمكانات كبيرة. وعلاوة على ذلك، ومن حيث العدد، فإن المسلمين الذين يصبحون ملزمين بالزكاة والأصول الخاضعة للزكاة الإلزامية في إندونيسيا لا يزالون هم الأكثرون.

٢. مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمدية فونوروكو أكثر إنتباهاً وشمولاً في إختيار المستحق حتى تتمكن من تشغيل ما تريده المؤسسة هو إنتاج مستحق ومن المتوقع أن يكون مزاكياً.
٣. مؤسسة عامل الزكاة و الإنفاق والصدقات الحمدية فونوروكو أن يكونوا أكثر حساسية للمشاكل الحالية من جانب المستحق، وأن يوفروا المزيد من الإشراف والمساعدة للمستحق و يقدمون الحلول المناسبة.

### مصادر البحث

- يوسف القرضاوي، ١٩٩٤ فقه الزكاة، بيروت: مؤسسة الرسالة
- وهبة الرهيلي، ١٩٨٩ كتاب الفقه الإسلامي و أدلته، دار الفكر: سوريا دمشق،  
الجزء الثاني
- Asnaini, S. (2008). Zakat Produktif dalam Perspektif Hukum Islam. Yogyakarta: Pusata Pelajar.
- Toriquddin, M. (2015). Pengelolaan zakat produktif: Perspektif maqasid al-syari'ah Ibnu'Asyur. Malang: UIN-Maliki Pres
- Fitri, M. (2017). Pengelolaan Zakat Produktif sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat. Economica: Jurnal Ekonomi Islam, 8(1).
- Subki Risya, (2009) Zakat Untuk Pengentasan KemiskinanI, Jakarta: PP. Lazsinu, cet.