

## تنفيذ إدارة وقف النقدي (دراسة حالة في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون عام ٢٠١٩ - ٢٠٢٠ م)

Aqif Khilmia  
University of Darussalam Gontor  
email: [aqif.hilmia@unida.gontor.ac.id](mailto:aqif.hilmia@unida.gontor.ac.id)

### Abstract

*Waqf is one of the financial instruments that have an important position in Islamic civilization. Aside from being a source of funding for social, educational, and health activities, waqf can be used as alternatives for strengthening the community's economy. The potential of cash waqf in Indonesia every month is around 5.725 trillion rupiahs, assuming that all 229 million Indonesian Muslims donate 25 thousand rupiahs. To achieve optimal cash waqf management, it is necessary to have management in the cash waqf management agency so that the potential for cash waqf can be used optimally for the benefit of people. The purpose of this study is to determine the implementation of cash waqf management, in particular, the collection and distribution of cash waqf funds in the Assistance Unit for Baitul Maal Hidayatullah (UPP BMH) Madiun. This type of research is exploratory qualitative research. Data collection is done through observation, interviews, and study documentation. As for analysis, this study uses inductive analysis, deductive analysis, and content analysis to describe the research object. The results of the study explain that the implementation of cash waqf management in UPP BMH Madiun is managed by applying four management concepts which include Planning, Organizing, Actuating, and Controlling in collecting funds cash waqf. In the collection of waqf funds, Planning is in the form of periodic planning, namely annual, monthly, weekly, and housing and certain times. As for the aspect, it is Organizing carried out through the division of the Institution structure consisting of the chairman, HR and finance division, and fundraising. While actuating, it is carried out thoroughly in all divisions. The last aspect is Controlling which is directly under the supervision of the head of the institution assisted by the human resources and finance department. As for the distribution using the POAC method and adapted to what is needed by Madiun community, such as land acquisition, educational scholarship for a student of Tahfidz,*

*construction of ablution places in various mosques as well as providing Al-Qur'an manuscripts.*

*Keywords: Implementation, Islamic Management, Cash Waqf*

### الملخص

كان الوقف إحدى من مؤسسة الإسلام وله دور مهم في الإسلام. والوقف إحدى من الموارد المادية لتطوير مصلحة المجتمع. والوقف كذلك يكون الموارد الاجتماعية والتعليمية والصحية وتنمية الاقتصادية. حيث أن منفعتة متجه لمصلحة المجتمع. تبلغ سيطرة وقف النقدي بإندونيسيا لكل شهر حوالي ٥,٧٢٥ تريليون روبية، بافتراض إذ ٢٢٩ مليون مسلمون بإندونيسيا يتبرعون قدر ٢٥ ألف روبية. للحصول على أحسن إدارة وقف النقدي، فتحتاج إلى تنفيذ إدارته في مؤسسة إدارة الوقف لتكون سيطرة وقف النقدي متجه لمصلحة الأمة عامة. بالإضافة إلى ذلك، تريد الباحثة أن تكتب بحثها عن تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة بيت المال هداية الله بماديون. والأهداف من هذا البحث هو معرفة تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة بيت المال هداية الله بماديون من نظر جمع مال وقف النقدي ومن نظر توزيع مال وقف النقدي. نوع هذا البحث من الدراسة الكيفية الاستكشافية، وجمع البيانات بالملاحظة والمقابلة والوثائق المكتوبة. واستخدمت الباحثة فن تحليل الاستنتاجية والاستقرائية والوصفي المضموني. ونتيجة هذا البحث على أن تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون جيد من نظر جمع مال وقف النقدي لاتباعه إلى مفهوم وظيفة الإدارة من التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة. تنفيذ إدارة وقف النقدي من نظر جمع الأموال ما يلي: من نظر الإدارة الأولى التخطيط يعني التخطيط السنوي والتخطيط الشهري والتخطيط الأسبوعي وإلى منطقة الأغنياء وفي الزمان الخاص. أما التنظيم تحت يد رئيس المؤسسة وقسم المالية وقسم التوزيع. والتوجيه لجميع الأقسام في المؤسسة. والرقابة من رئيس المؤسسة. أما توزيعها بطريقة التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة الذي يناسب باحتياجات أهل ماديون كفتح الأرض، والمنحة الدراسية لطلبة معهد حفظ القرآن، وبناء المضاعفات في المساجد، ووقف مصحف القرآن الكريم.

*الكلمات الرئيسية: التنفيذ، الإدارة الإسلامية، الوقف النقدي*

## المقدمة.

كان الوقف إحدى من مؤسسة الإسلام وله دور مهم في الإسلام. والوقف إحدى من الموارد المادية لتطوير مصلحة المجتمع. والوقف كذلك يكون الموارد الاجتماعية والتعليمية والصحية وتنمية الاقتصادية. حيث أن منفعته متجه لمصلحة المجتمع. فيظهر تطوير إدارة الوقف لمصلحة المجتمع بوجود مؤسسة إدارية الوقف المهنية.<sup>1</sup>

يبدو وقف الإنتاجي منذ زمان صحابة النبي صلى الله عليه وسلم. وقف الصحابة أرض الزراعة لإدارته وتسهيل منفعته لمصلحة المجتمع. بدأ وقف النقدي في مستهل قرن الثاني من الهجرة. حث المسلمون في أداء الوقف بدينار ودرهم لبناء وسيلة الدعوة والاجتماعية والتعليمية للمسلمين. صار النقد يكون رأس مال التجارية وتسهيل منفعته للوقف.<sup>2</sup>

لاشك أن للوقف دوراً مهماً في نهضة الأمة الإسلامية زمان الماضي، بل الوقف يبدو بعدم نجاح إدارته في بعض البلدان. وهذا كما يقع في إندونيسيا. بيد أن إندونيسيا من أحد البلاد بفيض مال الوقف. على الإطلاق مال الوقف في إندونيسيا من الأرض لانتفاعه في بناء المساجد والمدارس وغيرها.<sup>3</sup>

ولو أن هذا الوقف معروف عند المسلمين بإندونيسيا، لكن معرفتهم على الوقف بمجرد المعرفة دون الفهم عن دقة أمور الوقف. إلى حد الآن، معرفتهم عن الوقف متجه بوقف المسجد والمقبرة. مع أن تطوير الوقف في هذا الزمان يظهر بوجود وقف النقدي. فالوقف غير متناه بوقف المقبرة والمسجد فحسب، بل تطوير قوة الوقف لأمر إنتاجي تفيد منفعة الاقتصادية لجميع الأمة.<sup>4</sup> وعدد المسلمين بإندونيسيا يكون أعظم أصول لجمع وتوزيع مال وقف النقدي، فسيطرة وقف

1 Bashlul Hazami, "Peran dan Aplikasi Wakaf Dalam Mewujudkan Kesejahteraan Umat Di Indonesia," *Analisis: Jurnal Studi Keislaman* 16, no. 1 (2016), p. 176.

2 Faizatu Almas Hadyantari, "Pemberdayaan Wakaf Produktif: Upaya Strategis untuk Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat," *Jurnal Middle East and Islamic Studies* 5, no. 1 (2018), p. 4.

3 Budi Indra, "Urgensi Pengelolaan Wakaf Produktif Dalam Pembangunan Ekonomi dan Pemberdayaan Masyarakat," *Misykat Al-Anwar: Jurnal Kajian Islam dan Masyarakat* 30, no. 1 (2019), p. 48.

(٤) نفس المرجع.

النقدي كثير بل أكثر. تبلغ سيطرة وقف النقدي بإندونيسيا ١٨٠ تريليون روبية لكل سنة. إذا حسن تنفيذ مال وقف النقدي، فكثير مال لمصلحة المجتمع.<sup>٥</sup>

أن وقف النقدي له مرونة عالية، فمعناها ممكن على تطويره للأعمال الإنتاجية وأدائه عامة لجميع الناس من غير أن يتغنى. لأهمية وقف النقدي، إذ لا يحسن في إدارته فمرونته تكون منى فحسب. وإذا حسن إدارته، حسن استفادته لتنمية اقتصاد الأمة.<sup>٦</sup> للحصول على أحسن الإدارة، فحتاج تنفيذ إدارة وقف النقدي في المؤسسة. تطوير وقف النقدي وتأخره في إندونيسيا على حسب قدرة إدارة مؤسسة إدارة الوقف. غير مشكلة التطبيق، يحتاج الناظر إلى ترقية معرفة إدارته. للإدارة ٤ عناصر أو وظائف من التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة. تلك العناصر تؤثر بعضها بعض.<sup>٧</sup>

قامت مؤسسات الاجتماعية والاقتصادية المتخصصة لأمر الدينية بإندونيسيا، منها كيس الضعفاء وبيت المال معاملات ومؤسسة عامل الزكاة بيت المال هداية الله وما أشبه ذلك. من تلك المؤسسات، احتازت البرنامج نحو وقف النقدي. ونظمت المؤسسة وقف النقدي للحصول إلى أحسن التنظيم.

إحدى من تلك المؤسسات هي بيت المال هداية الله التي كانت من مؤسسة عامل الزكاة الوطنية في تنفيذ هدف إدارة الزكاة الأمانة والشفافة والمهنية وسعيه للحصول إلى هدف المؤسسة في ترقية حسّ المجتمع لجمع أموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف. نجاح بيت المال هداية الله في أداء البرامج نحو إدارة أموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف يعني في برنامج التعليمية والاجتماعية والاقتصادية والدعوة. غير ذلك، نجاح هذه المؤسسة ظهرت بفروعها في جميع أنحاء الدائرة بإندونيسيا. إحدى الفروع من تلك المؤسسة هي فرع ماديون. لهذه المؤسسة برامج للمانحين إلى هذه المؤسسة نحو وقف النقدي.<sup>٨</sup>

5 Umi Nur Fadhilah, "Potensi Wakaf Tunai Capai Rp 180 Triliun," republika.co.id/berita/dunia-islam/wakaf/18/10/16/pgovmd384-potensi-wakaf-tunai-capai-rp-180-triliun, accessed on Mei 30, 2020.

6 Riyanto, "Optimalisasi Pengelolaan Wakaf (Studi di Kabupaten Demak)," Al-ADALAH 14, no. 2 (2017), p. 227.

(٧) نفس المرجع.

8 Yahya G. Nasrullah, "Resmi Sebagai Nazhir Wakaf Uang, BMH Buka Program Wakaf Pendirian Rumah Sakit, Minimarket, dan Sekolah Unggulan," hidayatullah.com, 2017, <https://www.hidayatullah.com/berita/nasional/read/2017/06/14/118570/resmi-sebagai-nazhir-wakaf-uang-bmh-buka-program-wakaf-pendirian-rumah-sakit-minimarket-dan-sekolah-unggulan.html>, accessed on Mei 20, 2020, at 01.21 PM.

## منهج البحث.

نوع هذه الدراسة من الدراسة الكيفية الاكتشافية. من مصادر البيانات الأولية ومصادر البيانات الثانوية. أما أساليب جمع البيانات من الملاحظة أو المشاهدة والمقابلة والوثائق المكتوبة. وتحليل البيانات بعد جمعها بالطريقة الاستنتاجية والطريقة الاستقرائية ومنهج التحليل الوصفي المضموني.<sup>٩</sup>

## النظرة العامة عن الإدارة الإسلامية ووقف النقدي.

تستقي الإدارة أصلها من الفعل ((يدير)) (to manage)، ومعناها ممارسة تصريف مؤسّسة، أو مجموعة من الناس تؤدّي هذه الوظيفة.<sup>١٠</sup> إن الإدارة الإسلامية هي الاستفادة من جميع القواعد الإيمانية الإسلامية؛ لتوفير أكبر قدر من الإنتاج على أعلى مستوى من الإلتقان في أقل وقت مُمكن؛ ليكون العمل كله عبادة لله.<sup>١١</sup> وبالتالي، إن الإدارة التي توجّه إلى الدنيوية فحسب، بل توجّه إلى الأخروية، ومفهومة بشريعة الإسلامية.

والعملية الأساسية في الإدارة هي التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، والرقابة ونسُميها ب(POAC):

## الأولى: التخطيط (Planning).<sup>١٢</sup>

هو دراسة البدائل المختلفة لأداء عمل معين ثم الوصول إلى أفضل البدائل الممكنة والتي تحقق هدفاً معيناً في وقت معين، وفي حدود الإمكانيات المتاحة تحت الظروف والملازمات القائمة. والإمكانيات المتاحة هي التي تحقق الهدف المعين، وهي إمكانيات بشرية ومادية.

٩) محمود حسين الوادي، علي فلاح الزعبي، أساليب البحث العلمي: مدخل منهجي تطبيقي (عمان: دار المناهج للنشر و التوزيع، ٢٠١١)، ص. ٢٧١-٢٧٢.

١٠) طوني بينيت والآخرين، مفاتيح اصطلاحية جديدة: معجم مصطلحات الثقافة والمجتمع، الطبعة الأولى (بيروت: المنظمة العربية للترجمة، ٢٠١٠)، ص. ٥٩.

١١) أحمد بني عيسى، المدخل الى الادارة الاسلامية الحديثة (مصر: دار اليازوري العلمية، ٢٠١٨)، ص.

٥٤.

١٢) أحمد إبراهيم أبو يوسف، الإدارة في الإسلام، الطبعة السادسة (الرياض: دار الخريجي، ١٤١٧)، ص.

٦٣.

### الثانية: التنظيم (Organizing).<sup>١٣</sup>

من وظائف الإدارة الضرورية ما يتعلق بتنظيم الموارد البشرية والمادية وذلك لتنفيذ ما تم وضعه من خطط. وتركز هذه الوظيفة الإدارة على الموارد البشرية التي يجب أن يتم تجميعها في إدارات وأقسام منطقية ويتم تحديد اختصاصاتها ومسئولياتها وسلطاتها وكذلك علاقاتها فيما بينها من خلال هيكل تنظيمي محدد المعالم والمستويات ويسمح بتدفق العمل الذي يتسم بالاتساق وعدم التعارض.

### الثالثة: التوجيه (Actuating).<sup>١٤</sup>

هو وظيفة من وظائف الإدارة، ومن منظور إسلامي يعني مجموع الإرشادات والنصائح والأوامر والتعليمات الشفوية أو المكتوبة الصادرة من الرئيس إلى مرؤوسيه بأسلوب حسن بعيد عن التهجم أو التهكم أو السخرية أثناء العمل بقصد القيام بعمل ما أو الامتناع عنه حرصاً على الأداء الإداري السليم وذلك من أجل الوصول إلى هدف محدد مشروع.

### الرابعة: الرقابة (Controlling).<sup>١٥</sup>

هي مراقبة الالتزام بالتخطيط التنظيمي المحدد لأوجه النشاط والتقسيمات التنظيمية ومواصفات الوظائف وخرائط العمل وإجراءاته، والدور المحدد للوحدات الاستشارية والتأكد من التعاون والترابط على كافة المستويات الإدارة رأسياً وأفقياً وبحث متطلبات التغيير أو التعديل لكل أو بعض هذه الجوانب التنظيمية عند الحاجة.

### مفهوم الوقف النقدي في إندونيسيا.

وقف النقدي هو وقف قام به شخص أو مجموعة من الأشخاص أو المؤسسة

١٣) محمد بكرى عبد العليم، مبادئ إدارة الأعمال (جامعة بنها مركز التعليم كلية التجارة قسم إدارة الأعمال، ٢٠٠٧)، ص. ٢٩-٣٠.

١٤) أحمد بن داود المزجاجي الأشعري، مقدمة في الإدارة الإسلامية، الطبعة الأولى (جدة: المملكة العربية السعودية، ٢٠٠٠)، ص. ٢٧٣.

١٥) حسين بن عبد الله الوطيان، معجم مصطلحات الصناعة والأعمال، الطبعة الأولى (الرياض: مكتبة العبيكان، ٢٠٠١)، ص. ٦٦.

على صورة النقدي. وداخل في مفهوم النقدي الأوراق المالية. ويجوز صرف أموال الوقف للمجالات الخيرية الجائزة شرعا فحسب، ولا يجوز بيعها ولا هبتها ولا ورثها.<sup>١٦</sup> أن أركان الوقف أربعة: الواقف، والموقوف عليه، والمال الموقوف والصيغة. لذا ستناول هذه الأركان بمعرفته فيما يلي:<sup>١٧</sup>

- الواقف: وهو المالك الذي صدر منه الإيجاب بإنشاء عقد الوقف.
- الموقوف : وهو كل عين مملوكة يصح بيعها.
- الموقوف عليه : وهو الذي يخصص الوقف أو ريعه عليه سواء كان معيناً كشخص أو جماعة، أو غير معين كجهة من الجهات.
- الصيغة : وهو القول الذي دل على إنشاء عقد الوقف.

لكي تتضح أهمية وقف النقدي ومجالاته بصرف النظر عن شرعيته يمكن ذكر بعض صور وقف النقدي التي باتت ممكنة أو واقعة اليوم، وهي:<sup>١٨</sup>

١. وقف النقدي الاستثماري: ويقصد به وقف مبالغ مالية معينة، توضع تحت ولاية متولي الوقف أو عند مؤسسة مالية مكلفة بالمضاربة في هذه الأموال، فما نتج من أرباح عن طريق المضاربة هو الذي يتم توزيعه على مصارف الوقف المقصودة للواقف.

٢. وقف النقدي الإيرادي: ويقصد بوقف النقدي الإيرادي عين معمرة لفترة زمنية محدّدة، كأن يحبس شخص الإيراد الإجمالي أو الصافي لعين ما، مثل: عقارات أو مطاعم أو فنادق أو منتزهات أو مدن ملاهي أو غير ذلك، لكي يجعل الإيراد وقفاً لجهات البرّ. ولهذه الحالة صور: فتارةً يكون الوقف مؤبداً؛ وأخرى يحدّد شهراً في السنة يجعل إيراده وقفاً، بناء على صحة ذلك.

٣. وقف النقدي القرضي: ونقصد به أن توقف النقدي لإقراضها لمن يحتاج إليها، على أن يعيدها حسب الاتفاق، ليُعاد إقراضها من جديد لمحتاج آخر، دون أن

(١٦) "مفهوم وقف النقدي"، <http://www.bwi.or.id/> أخذه في التاريخ ٣١ مايو ٢٠٢٠.

(١٧) سليمان بن عبد الله بن حمود أبا الخيل، الوقف و أثره في تنمية موارد الجامعات (الرياض: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، ١٤٢٥)، ص. ١٣٢.

(١٨) حيدر حب الله، وقف النقدي في الفقه الإسلامي قراءة استدلالية، المجلد الأول (بيروت: مجلة الاجتهاد والتجديد، ٢٠١١)، ص. ٦.

يفرض وجود أيّ بُعد استثماري أو عائد من هذا القرض، فراراً من إشكالية الربا أو غيره. وهذه هي بنوك التسليف في بعض الدول، حيث يقوم البنك بإقراض المحتاجين للزواج أو غيره، على أن يسدّوها بأقساط خفيفة على دفعات كثيرة. ويمكن تسميتها ببنوك التسليف الوقفية. وهذا هو الوقف للسلف.

### تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع أموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون.

مؤسسة عامل الزكاة الوطنية بيت المال هداية الله من مؤسسة عامل الزكاة في جمع أموال الزكاة والإنفاق والصدقة والسياسية والمسؤولية الاجتماعية للشركات و توزيعها لبرامج التعليمية والدعوة والاجتماعية والاقتصادية وطنياً.

هياً بيت المال هداية الله مكتب الخدمة الحالية في سبع وعشرين ولاية بتسع وستين وحدة المعاونة والجمع أموال الزكاة والإنفاق والصدقة. تحقيق هذه المكاتب كلها لتكون المؤسسة وسيلة أعمال الخيرات وأسهل الأمة من أجل جمع أموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف لوجود إندونيسيا الكريم.

توزيع أموال الزكاة لبيت المال هداية الله يكون السبب في وجود ٢٨٧ معهدا و ٥٢١٣ دعاة في إندونيسيا وتأثيرها كذلك إلى مصلحة الآلاف من الضعفاء والآلاف من أطفال المدرسية. تلك الأمور المذكورة من الظواهر الحقيقية في نجاح إدارة أموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف لبيت المال هداية الله. فليس من العجيب تمكن بيت المال هداية الله مؤسسة عامل الزكاة الوطنية من وزير الشؤون الدينية لبلاد إندونيسيا برسالة القرار رقم ٤٢٥ عام ٢٠١٥ ومطابقة بقرار القانوني الزكاة رقم ٢٠١١/٢٣ في ديسمبر ٢٠١٥.<sup>١٩</sup>

### تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق

(١٩) <http://www.bmh.or.id> /أخذه في التاريخ ٣١ مايو ٢٠٢٠.

## والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون من نظر جمع مال وقف النقدي.<sup>٢٠</sup>

نظرا من وظيفة الإدارة يعني التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة، عقدت وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون تنفيذها كلها. والدليل على تنفيذها ما يلي:

### التخطيط في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون.

أدى التخطيط بالمخطّط في المؤسسة. وأثبت إدراك الغرض في التخطيط والطريقة لإدراك ذلك الغرض. غرض برامج وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون هو تطوير مؤسسة هداية الله بفتح الأرض وإكمال الأجهزة المحتاجة لتلك المؤسسة التعليمية ويتضمن تلك المؤسسة على روضة الأطفال ومدرسة الثانوية ومدرسة العالية ومعهد المتخصص لحفظ القرآن.<sup>٢١</sup>

وهذه أنشطة المؤسسة في تخطيط أعمالها:

#### - التخطيط السنوي.<sup>٢٢</sup>

يعقد هذا البرنامج في آخر السنة، يعني لكل شهر ديسمبر ليكون النقطة الأساسية في دور الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بإندونيسيا. يرجى هذا التخطيط السنوي أثر بين في رفع درجة الأمة، باستعداد البرامج في الجمع والتوزيع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف. خصص تخطيط أعمال توزيع وقف النقدي في المجال التعليمية بفتح الأرض للمعهد المتخصص لحفظ القرآن.

(٢٠) نتيجة الحوار عن "إدارة جمع مال وقف النقدي" مع بويوغ أريستا صديق كقسم المالية في ٢٦

أبريل ٢٠٢٠.

(٢١) نتيجة الحوار عن "التخطيط في جمع مال وقف النقدي" مع بويوغ أريستا صديق كقسم المالية في

٢٦ أبريل ٢٠٢٠.

(٢٢) <http://www.hidayatullah.or.id> /أخذه في التاريخ ١٧ مايو ٢٠٢٠.

- التخطيط الشهري.<sup>٢٣</sup>

عقدت وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون الاجتماع الشهري في أوائل كل شهر لأجل تخطيط الأعمال الشهري بتخطيط المشروعات. وفيه بعض الأمور التي يلزم تشاوره، منها: حيز حقيقة الشهر الماضي وتخطيط الأعمال للشهر القادم، وتعيين الهوية وتحليلها لنجاح البرامج في جمع مال وقف النقدي وتوزيعه، وجمع بيانات التمويل عمّا يتعلّق بجمع مال وقف النقدي وتوزيعه.

- التخطيط الأسبوعي.<sup>٢٤</sup>

يرأس أحمد واندويوا في الاجتماع الأسبوعي بين أعضاء مجلس المؤسسة الموقع في ديوان المؤسسة الشارع العقيد سووارنونا منطقة بومي ماس ماديون لكل يوم الإثنين. وغرض هذا البرنامج يعني لتخطيط أعمال أعضاء مجلس المؤسسة ولتنظيم أعمالهم وتوجيه أعضاء مجلس المؤسسة فيها ورقابتهم طوال الأسبوع القادم، كذلك التخطيط الجديد لتطوير المؤسسة.

- التخطيط لجمع مال وقف النقدي من نظر المنطقة الخاصة.<sup>٢٥</sup>

بهدف تقديم وتطوير رغبة المجتمع في جمع مال وقف النقدي، عقدت المؤسسة تخطيطاً لجمع مال وقف النقدي. فخصّص هذه المؤسسة إلى منطقة بومي ماس. حيث أن هذه المنطقة من أكثر المسلمين فيها ومن أكثر الأغنياء في ماديون.

- التخطيط لجمع مال وقف النقدي من نظر الزمان الخاص.<sup>٢٦</sup>

خصّص شهر رمضان لجمع مال وقف النقدي في تخطيط جمع مال وقف النقدي بالنظر إلى الزمان، لأن رمضان شهر التنافس في الخيرات والتزود من الطاعات، وفيه تعظم الأجور وترفع الدرجات. الوقف من الصدقة، والصدقة من أهمّ العبادات التي ينبغي على المسلم أن يكون له منها نصيب في هذا الشهر، وهي في رمضان أفضل منها في غيره.

(٢٣) نتيجة الحوار عن "التخطيط في جمع مال وقف النقدي..."

(٢٤) نفس المرجع.

(٢٥) نفس المرجع.

(٢٦) نفس المرجع.

## التنظيم في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون.

تعتمد الهيئة العامة للأوقاف في هذه المؤسسة في جهودها لإقامة أوقاف جديدة أسلوباً يقوم على إيجاد هياكل تنظيمية وإعداد دراسات الجدوى وتحضير برامج الإنتاج لمشروعات وقفية تلبي بعض الحاجات الاجتماعية والتنمية العامة، ثم تتوجه بالتنظيم إلى أعضاء مجلس المؤسسة لتوظيف تبرعاتهم في قنوات هذه المشاريع، وبالشروط الوقفية التي تقترحها أو تحددها الهيئة العامة للأوقاف لكل مشروع بعينه.

القائم بإدارة أموال وقف النقدي. أن في هذا التوزيع للأعمال والأنشطة والوظائف، إعادة لتعريف وظيفه الناظر. فالناظر لإدارة أموال وقف النقدي هو هذه المؤسسة. فوظيفة كل قسم في هذه المؤسسة في إدارة مال وقف النقدي ما يلي:<sup>٢٧</sup>

- رئيس المؤسسة (أحمد واندويوا)، هو المسؤول عن إدارة أموال وقف النقدي عامة من جهة الجمع والتوزيع.
- قسم الموارد البشرية والمالية (بويوغ أريستا صديق)، الذي ينسق الموظف ليكون المسؤول في جمع وتوزيع مال وقف النقدي، وهو نفسه المسؤول العامة في تمويل وقف النقدي من إعداد البيانات المالية في فترة الشهرية والسنوية في هذه المؤسسة.
- قسم جمع الأموال (محمد رازي)، الذي يخطط استراتيجية جمع مال وقف النقدي، ويعين دائرة جمع مال وقف النقدي حسب المنطقة، ويعدّ إيصال وقف النقدي إلى الواقفين، وهو الذي يوزع مال وقف النقدي إلى معهد المتخصص لحفظ القرآن والمساجد ولأجل فتح الأرض.

(٢٧) نتيجة الحوار عن "التخطيط في جمع مال وقف النقدي..."

## التوجيه في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون.

نظرا من وظيفة الإدارة يعني التوجيه، عقدت وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون تنفيذها. والدليل على تنفيذها ما يلي:<sup>٢٨</sup>

- القائم بالتوجيه. قرر التوجيه بنصح وإرشاد من رئيس المؤسسة، أحمد واندويوا أن المجتمع الإنساني بشكل خاص يحتاج إلى أنشطة اجتماعية أو اقتصادية تتحرر من دافع تنظيم المنفعة الشخصية وينفذها للمصلحة العامة. وما قد يرافقها في أحيان كثيرة من فساد إداري، واستغلال للسلطة، وإساءة لاستعمالها.

- مدة التوجيه. قام رئيس المؤسسة بالتوجيه عن أحوال الداخلية والخارجية وذلك بتخطيط عدة أعمال يهدف منها تطوير كفاءة أعضاء مجلس المؤسسة من الأعمال الروتينية مثل جمع مال وقف النقدي وتوزيعه. وفيه الإرشادات والنصائح والأوامر والتعليمات الشفوية والمكتوبة ولكل الاجتماع الأسبوعي والاجتماع الشهري بقصد القيام بعمل ما أو الامتناع عنه حرصاً على الأداء الإداري السليم.

- مادة التوجيه. أمّا الموادّ في توجيه الرئيس إلى مرؤوسيه عن الخطوة في جمع مال وقف النقدي بتقسيمه حسب المنطقة الخاصة للجمع والوقت الخاص للجمع. إلى جانب ذلك توجيه لأفراد أعضاء مجلس المؤسسة في اتحادهم لأداء تخطيط الأعمال في المؤسسة.

## الرقابة في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون.<sup>٢٩</sup>

- أساس الرقابة.

تحتاج الإدارة إلى رقابة الإدارة والمالية، الداخلية والخارجية. فالرقابة تتم بأعضاء مجلس المؤسسة بغرض إتيان الحماسة إليهم وملاحظة الأعمال لمقارنة

(٢٨) نتيجة الحوار عن "التخطيط في جمع مال وقف النقدي..."

(٢٩) نفس المرجع.

الإنجاز الفعلي في هذه المؤسسة.

- القائم بالرقابة.

قام أحمد واندويوا كرئيس المؤسسة بالرقابة الفعالة مع التخطيط التنظيمي المحدد لأوجه النشاط والتقسيمات التنظيمية ومواصفات الوظائف وخرائط العمل وإجراءاته، والدور المحدد للوحدات الاستشارية والتأكد من التعاون والترابط على كافة المستويات الإدارية رأسياً وأفقياً وبحث متطلبات التغيير أو التعديل لكل أو بعض هذه الجوانب التنظيمية لأجل تطوير كفاءة أعضاء مجلس المؤسسة من الأعمال الروتينية مثل جمع مال وقف النقدي وتوزيعه. وقام بويوغ أريستا صديق قسم الموارد البشرية والمالية بالرقابة عن أحوال أعضاء مجلس المؤسسة في أعمالهم والتمويل في جمع وتوزيع أموال وقف النقدي خاصة في بيانات التمويل عن جمع وتوزيع مال وقف النقدي.

- مدة الرقابة.

توجّه هذه الرقابة لجميع الأعمال في هذه المؤسسة لكل يوم ما عدا يوم العطلة للمؤسسة. فالرقابة من أحمد واندويوا كرئيس المؤسسة وبويوغ أريستا صديق كقسم الموارد البشرية والمالية.

**تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون من نظر توزيع مال وقف النقدي.**

أن وقف النقدي من البرنامج الجديد الذي يبدأ في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون الحديثة إلا مع إطلاق السنة ٢٠١٣. تحتل الأوقاف في ماديون اليوم حيزاً مهماً من الثروة القومية وتقدم خدمات اجتماعية كثيرة، أما توزيعها مما يلي:<sup>٣٠</sup>

**التوزيع إلى المعهد المتخصص لحفظ القرآن دار المدينة.**

لعل أهم الأغراض الوقفية في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون هي الأغراض

(٣٠) نتيجة الحوار عن "التخطيط في جمع مال وقف النقدي..."

الدينية، ولقد تفتنوا على توسيع بناء المباني في المعهد المتخصص لحفظ القرآن دار المدينة وحماية طلابهم منذ بداية حفظ القرآن إلى إتمام حفظهم.

سار إلى انفصال السكنى للبنين والبنات إلى اتجاه التعليمية الجيدة مليئة بجو الإسلامي. بلغ عدد طلاب المعهد المتخصص لحفظ القرآن دار المدينة ١٥٠ طلبة يشترك في برنامج حفظ القرآن. فتناول الضعفاء واليتامى العلوم ذو جودة جيدة مستقبليهم في اتجاه الحياة. وهم محصنون بالعقيدة الإسلامية والأخلاق الكريمة لاتجاه الحياة الشديدة كالمواد المخدرة والدعارة والأمور المخاطرة الأخرى. ويستفيد هذا المعهد مال وقف النقدي لبناء روضة الأطفال والمدرسة المتوسطة والمدرسة الثانوية. وموقع هذا المعهد في شارع مليا باكتي رقم ٢٢ ماديون.

### فتح الأرض.

وبعدئذ، توزيع مال وقف النقدي لوحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون في فتح الأرض الذي سيبني عليه معهد المتخصص لحفظ القرآن للبنين في شارع أحمد ياني جاروبان. مسيرة الزمان، يزداد طلاب المعهد المتخصص لحفظ القرآن دار المدينة الموقع في شارع مليا باكتي رقم ٢٢ ماديون. فيحتاج إلى انفصال مكانه بين البنات والبنين. فخصص هذا الأرض بعد فتحه لبناء المعهد المتخصص لحفظ القرآن للبنين.

### تبناء المضاعفات في المساجد.

بالإضافة إلى الأجهزة المحتاجة في المساجد الموقع في دائرة ماديون يعني بناء المضاعفات، فبيت المال هداية الله وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بماديون توزع أموال الوقف النقدي إلى بناء المضاعفات في خمسة مساجد تقريبا طوال هذه السنة. كانت المضاعفة بركة كبيرة للجماعة قبل أن توزع أموال الوقف النقدي من المؤسسة إلى تلك المساجد. وبعد أن توزع تلك الأموال، أصبح الآن أمكنة الوضوء للياقة بالحنفيات الكثيرة للمتوضئ.

## وقف مصاحف القرآن الكريم.

من الأنشطة السنوية توزيع مصاحف القرآن الكريم إلى المساجد الموقع في دائرة ماديون وبين يدي الفقراء والمساكين من أجل تكثير قرائتهم إلى القرآن الكريم خصوصا في شهر رمضان.

### الاختتام.

تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بماديون من نظر جمع مال وقف النقدي ما يلي: من نظر الإدارة الأولى التخطيط يعني التخطيط السنوي والتخطيط الشهري والتخطيط الأسبوعي والتخطيط بنظر المنطقة الخاصة. أما التنظيم تحت يد رئيس المؤسسة وقسم المالية وقسم التوزيع. والتوجيه لجميع الأقسام في المؤسسة. والرقابة من رئيس المؤسسة.

تنفيذ إدارة وقف النقدي في وحدة المعاونة والجمع لأموال الزكاة والإنفاق والصدقة والوقف بيت المال هداية الله بماديون من نظر توزيع مال وقف النقدي ما يلي: المنحة الدراسية لطلبة معهد حفظ القرآن، فتح الأرض، بناء المضاعفات في المساجد، وقف مصحف القرآن الكريم.

### مصادر البحث.

الأشعري، أحمد بن داود المزجاجي. مقدمة في الإدارة الإسلامية. الطبعة الأولى. جدة: المملكة العربية السعودية، ٢٠٠٠.

الوادي، محمود حسين، علي فلاح الزعبي، أساليب البحث العلمي: مدخل منهجي تطبيقي. عمان: دار المناهج للنشر و التوزيع، ٢٠١١.

بن عبد الله الوطبان، حسين. معجم مصطلحات الصناعة والأعمال. الطبعة الأولى. الرياض: مكتبة العبيكان، ٢٠٠١.

بينيت، طوني والآخرون. مفاتيح اصطلاحية جديدة: معجم مصطلحات الثقافة والمجتمع. الطبعة الأولى. بيروت: المنظمة العربية للترجمة، ٢٠١٠.

حب الله، حيدر. **وقف النقدي في الفقه الإسلامي قراءة استدلالية**. الطبعة الأولى. بيروت: مجلة الاجتحد والتجديد، ٢٠١١.

عبد العليم، محمد بكرى. **مبادئ إدارة الأعمال**. مصر: جامعة بنها مركز التعليم كلية التجارة قسم إدارة الأعمال، ٢٠٠٧.

عيسى، أحمد بني. **المدخل الى الادارة الاسلاميه الحديثه**. مصر: دار اليازوري العلمية، ٢٠١٨.

أبا الخيل، سليمان بن عبد الله بن حمود. **الوقف وأثره في تنمية موارد الجامعات**. الرياض: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، ١٤٢٥.

أبو يوسف، أحمد إبراهيم. **الإدارة في الإسلام**. الطبعة السادسة. الرياض: دار الخريجي، ١٤١٧.

Fadhilah, Umi Nur. "Potensi Wakaf Tunai Capai Rp 180 Triliun," [republika.co.id/berita/dunia-islam/wakaf/18/10/16/pgovmd384-potensi-wakaf-tunai-capai-rp-180-triliun](http://republika.co.id/berita/dunia-islam/wakaf/18/10/16/pgovmd384-potensi-wakaf-tunai-capai-rp-180-triliun), accessed on Mei 30, 2020.

Hazami, Bashlul. "Peran dan Aplikasi Wakaf dalam Mewujudkan Kesejahteraan Umat di Indonesia." *Analisis: Jurnal Studi Keislaman* 16, no. 1 (2016): 173-204.

Hadyantari, Faizatu Almas. "Pemberdayaan Wakaf Produktif: Upaya Strategis untuk Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat." *Jurnal Middle East and Islamic Studies* 5, no. 1 (2018): 1-22.

Indra, Budi. "Urgensi Pengelolaan Wakaf Produktif dalam Pembangunan Ekonomi dan Pemberdayaan Masyarakat." *Misykat Al-Anwar Jurnal Kajian Islam dan Masyarakat* 30, no. 1 (2019): 45-66.

Nasrullah, Yahya G. "Resmi Sebagai Nazhir Wakaf Uang, BMH Buka Program Wakaf Pendirian Rumah Sakit, Minimarket, dan Sekolah Unggulan," [hidayatullah.com](http://hidayatullah.com), 2017, <https://www.hidayatullah.com/berita/nasional/read/2017/06/14/118570/resmi-sebagai-nazhir-wakaf-uang-bmh-buka-program-wakaf-pendirian-rumah-sakit-minimarket-dan-sekolah-unggulan.html>., accessed on Mei 20, 2020.

Riyanto. "Optimalisasi Pengelolaan Wakaf (Studi di Kabupaten Demak)." *Al-ADALAH* 14, no. 2 (2017): 333-366.